

NEOEN
Société anonyme au capital de 214.113.370 euros
Siège social : 22 rue Bayard – 75008 Paris
508 320 017 RCS Paris
(la « Société »)

**RAPPORT SPECIAL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
SUR LES ATTRIBUTIONS GRATUITES D' ACTIONS
AU COURS DE L'EXERCICE 2021**

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-197-4 du Code de commerce, le présent rapport a pour objet de vous informer sur les attributions gratuites d'actions effectuées au cours de l'exercice 2021 par la Société au profit des salariés et mandataires sociaux de la Société ou des sociétés du groupe Neoen (ci-après le « **Groupe Neoen** »).

Le présent rapport couvre l'ensemble de l'exercice clos au 31 décembre 2021.

Au cours de l'exercice 2021, le Conseil d'administration de la Société a procédé à une attribution d'actions gratuites au profit des salariés et des mandataires sociaux de la Société et du groupe Neoen comme suit :

	Plan 2021	Valeur des actions attribuées
Date de l'Assemblée générale	26/05/2020	-
Date de la décision d'attribution du Conseil d'administration	10/03/2021	-
Nombre total d'actions attribuées gratuitement (à la date d'attribution d'actions), dont nombre d'actions attribuées à :	272.302	-
<i>Xavier Barbaro, Président-directeur général</i>	88.590	-
<i>Romain Desrousseaux, Directeur général délégué</i>	59.060	-
Nombre total d'actions attribuées gratuitement (après l'ajustement à la suite de l'augmentation de capital d'avril 2021), dont nombre d'actions attribuées à :	294.360	12.851.757,60 euros ¹
<i>Xavier Barbaro, Président-directeur général</i>	95.766	4.181.143,56 euros ¹
<i>Romain Desrousseaux, Directeur général délégué</i>	63.844	2.787.429,04 euros ¹
Date d'acquisition des actions	11/03/2024	-
Date de fin de période de conservation	-	-

¹ Sur la base du cours de clôture de l'action le 10 mars 2021 (43,66€, cours ajusté à la suite de la réalisation de l'augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription en avril 2021).

Dans le cadre de l'augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription réalisée le 9 avril 2021, le Président-directeur général, agissant sur la subdélégation du Conseil d'administration de la Société, a pris le 7 avril 2021 les décisions relatives à l'ajustement des droits des bénéficiaires d'actions attribuées gratuitement dans le cadre des plans des 30 mai 2018, 10 juillet 2019, 2 juillet 2020 et 10 mars 2021 conformément aux termes publiés dans l'annonce parue dans le Bulletin des annonces légales obligatoires n° 43 le 9 avril 2021 figurant en Annexe 1 au présent rapport.

Conditions et critères d'attribution définitive

L'attribution définitive des actions gratuites est conditionnée à :

- une condition de présence du bénéficiaire au dernier jour de la période d'acquisition des actions gratuites, sauf exceptions prévues dans le règlement de plan (notamment, mise à la retraite ou en préretraite, décès ou invalidité permanente de 2ème ou 3ème catégorie au sens de l'article L. 341-4 du Code de la sécurité sociale) ou sur autorisation du Président-directeur général après consultation du Comité des nominations et des rémunérations ;
- trois conditions de performance. Le nombre d'actions gratuites définitivement acquises aux bénéficiaires à l'expiration de la période d'acquisition sera déterminé en fonction de l'atteinte de critères de performance fixés par le Conseil d'administration. Pour chaque critère défini ci-après (i) un seuil de déclenchement par rapport à l'objectif fixé est prévu, (ii) en cas de surperformance dudit critère par rapport à l'objectif fixé, la pondération afférente de ce critère sera accrue afin de tenir compte de cette surperformance et (iii) un seuil maximal de surperformance par rapport à l'objectif fixé est prévu. Les conditions de performance prévues par le plan sont les suivantes :
 - l'acquisition définitive de 40% des actions gratuites dépendra de l'atteinte d'un niveau d'EBITDA ;
 - l'acquisition définitive de 40% supplémentaires des actions gratuites dépendra de l'atteinte d'objectifs de croissance appréciés en nouveaux mégawatts (MW) en phase « *awarded* » (y compris ceux acquis dans le cadre d'éventuelles opérations de croissance externe, selon les conditions d'appréciation précisées dans le plan) ;
 - l'acquisition définitive des 20% restants d'actions gratuites dépendra de l'atteinte d'objectifs de rentabilité actionnariale, appréciés sur la base du taux de rentabilité (*Total Shareholder Return*, ou TSR) par référence à celui des sociétés prises en compte dans le SBF 120 (par sextile).

Le Conseil d'administration de la Société constatera le niveau de réalisation de chacune des trois conditions de performance précitées lors de la réunion au cours de laquelle il arrêtera les comptes annuels produisant les indicateurs des critères de performance retenus, dans les conditions suivantes :

- dans l'hypothèse où les objectifs au titre de l'un des critères ne seraient pas remplis, une telle sous-performance au titre d'un critère pourra être compensée par une éventuelle surperformance au titre d'un autre critère au titre du même exercice ;
- le nombre d'actions gratuites définitivement acquises par les bénéficiaires sera déterminé en considérant la moyenne des objectifs atteints durant les 3 exercices clos durant la période d'acquisition ; et
- le nombre d'actions gratuites définitivement attribuées à chaque bénéficiaire en fonction de l'atteinte des conditions de performance ne pourra en aucun cas excéder le nombre maximum d'actions gratuites initialement attribuées au bénéficiaire concerné à la date d'attribution.

Il est précisé que l'appréciation des critères de performance réalisée par le Conseil d'administration pour déterminer le nombre d'actions gratuites définitivement acquises sera définitive et non susceptible de recours.

Dispositions propres à la conservation de leurs actions par les dirigeants mandataires sociaux de la Société ou d'une société apparentée

Conformément à l'article L.225-197-1 II alinéa 4 du Code de commerce, le bénéficiaire d'un plan d'attribution gratuite d'actions de performance du 10 mars 2021, dès lors qu'il est dirigeant mandataire social de la Société ou d'une société apparentée, sera tenu de conserver au nominatif jusqu'à la cessation de ses fonctions au moins 15% des actions gratuites qui lui auront été attribuées, étant précisé que les actions le cas échéant souscrites par le dirigeant en exercice des droits préférentiels de souscription attachés aux actions gratuites ainsi conservées au nominatif seront librement cessibles dès lors qu'elles auront été acquises à titre onéreux par le dirigeant. Par ailleurs, au titre des plans d'actions gratuites attribués au titre de l'exercice 2018, Monsieur Xavier Barbaro a une obligation de conservation des actions attribuées gratuitement à hauteur de 20% des actions attribuées, jusqu'à la fin de son mandat de directeur général de la Société.

Les caractéristiques des plans d'actions gratuites de la Société en cours (c'est-à-dire dont la période d'acquisition et/ou de conservation est en cours) au cours de l'exercice 2021, sont décrites en Annexe 2 au présent rapport.

Actions gratuites attribuées en 2021 aux mandataires sociaux

	Nombre d'actions gratuites attribuées	Valeur des actions (en euros)	Date de la décision d'attribution
Actions gratuites attribuées durant l'exercice aux mandataires sociaux par la Société et par les sociétés qui leurs sont liées à raison des mandats qu'ils exercent dans la Société, dont nombre d'actions attribuées à : <i>Xavier Barbaro, Président-directeur général</i> <i>Romain Desrousseaux, Directeur général délégué</i>	 95.766 63.844	 4.181.143,56 euros 2.787.429,04 euros	 10 mars 2021
Actions gratuites attribuées durant l'exercice aux mandataires sociaux par les sociétés contrôlées au sens de l'article L. 233-16 du Code de commerce à raison des mandats qu'ils y exercent	0	N/A	N/A

Actions gratuites attribuées en 2021 aux 10 salariés de la Société non-mandataires sociaux dont le nombre d'actions attribuées a été le plus élevé

	Nombre d'actions gratuites attribuées	Valeur des actions (en euros)	Date de la décision d'attribution
Actions gratuites attribuées durant l'exercice 2021 par Neoen et par les sociétés qui lui sont liées aux 10 salariés de Neoen non-mandataires sociaux dont le nombre d'actions attribuées a été le plus élevé, dans les conditions prévues à l'article L. 225-197-2 du Code de commerce	84.290 ²	3.680.101,40 ³	10 mars 2021

Actions gratuites attribuées en 2021 par la Société et par les sociétés ou groupements qui lui sont liés à des salariés de la Société

	Nombre d'actions gratuites attribuées	Nombre des salariés et mandataires sociaux bénéficiaires des actions gratuites attribuées	Valeur des actions (en euros)	Date de la décision d'attribution
Actions gratuites attribuées durant l'exercice par la Société et par les sociétés qui lui sont liées à des salariés bénéficiaires	294.360 ²	36	12.851.757,60 ³	10 mars 2021

Paris, le 14 mars 2022

Le Conseil d'administration

² Nombre d'actions ajusté à la suite de la réalisation de l'augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription en avril 2021 (pour plus de détails, voir Annexe 2 aux présentes)

³ Sur la base du cours de clôture de l'action le 10 mars 2021 (43,66€, cours ajusté à la suite de la réalisation de l'augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription en avril 2021)

Annexe 1 – Annonce parue dans le Bulletin des annonces légales obligatoires n°43 le 9 avril 2021 relative à l’ajustement des droits des bénéficiaires d’actions gratuites de la Société à la suite de la réalisation de l’augmentation de capital de la Société le 9 avril 2021

Annonces diverses



NEOEN

Société anonyme
au capital de 213.936.780 euros
Siège social : 6 rue Ménars - 75002 Paris
508 320 017 RCS PARIS
(la « **Société** »)

Avis aux bénéficiaires des plans d'attribution d'actions gratuites
(Termes ajustés des plans d'attribution d'actions gratuites)

Les bénéficiaires des actions attribuées gratuitement dans le cadre des plans dont l'attribution a été respectivement décidée les 30 mai 2018, 10 juillet 2019, 2 juillet 2020 et 10 mars 2021 (les « **Actions Gratuites** » et les « **Plans d'Actions Gratuites** »), sont informés de la réalisation, à la date du 9 avril 2021, de l'augmentation de capital de la Société avec maintien du droit préférentiel de souscription, pour un montant total de 599 022 984 euros (prime d'émission incluse) par émission de 21 393 678 actions nouvelles d'une valeur nominale de 2 euros chacune, toutes intégralement libérées lors de leur souscription au prix d'émission unitaire de 28 euros (l'« **Augmentation de Capital** »), dont la période de souscription a été ouverte du 19 mars 2021 au 31 mars 2021 inclus, et dont le lancement a été décidé par le Président-directeur général par une décision du 15 mars 2021, prise sur la subdélégation conférée par le Conseil d'administration lors de sa réunion du 15 mars 2021, lui-même agissant conformément à l'article L. 22-10-49 du Code de commerce et en vertu de la délégation de compétence conférée par l'assemblée générale de la Société tenue le 26 mai 2020.

Il est précisé que les modalités relatives à l'Augmentation de Capital susvisée sont présentées dans un prospectus approuvé par l'Autorité des marchés financiers le 15 mars 2021 sous le numéro 21-067, constitué du document d'enregistrement universel de la Société, déposé auprès de l'AMF le 28 avril 2020 sous le numéro D. 20-0386, de l'amendement au document d'enregistrement universel de la Société, déposé auprès de l'AMF le 15 mars 2021 sous le numéro D. 20-0386-A01 et de la note d'opération (incluant le résumé du prospectus).

Par décision du 7 avril 2021, le Président-directeur général a procédé, sur délégation du Conseil d'administration, et comme annoncé dans le bulletin n°33 publié au *Bulletin des annonces légales obligatoires* en date du 17 mars 2021, à l'ajustement des droits des bénéficiaires d'Actions Gratuites afin de préserver leurs droits conformément aux dispositions légales applicables et aux stipulations des Plans d'Actions Gratuites, sous réserve de la réalisation de l'Augmentation de Capital et avec effet à la date de réalisation de l'Augmentation de Capital intervenue le 9 avril 2021.

En conséquence de la réalisation de l'Augmentation de Capital, et conformément aux dispositions légales applicables et aux stipulations des Plans d'Actions Gratuites, le nombre d'Actions Gratuites devant être livrées aux bénéficiaires des Plans d'Actions Gratuites sera égal au produit du nombre d'Actions Gratuites en cours d'acquisition et d'un ratio d'ajustement égal à 1,081 (le nombre d'Actions Gratuites ainsi obtenu étant arrondi à l'entier immédiatement supérieur, cet arrondi étant effectué par attribution et par bénéficiaire) avec effet à la date de réalisation de l'Augmentation de Capital intervenue le 9 avril 2021.

Le Président-directeur général

Annexe 2 - Plans d'actions gratuites en cours pendant l'exercice clos le 31 décembre 2021
au sein de la Société

	Plan 2021	Plan 2020	Plan 2019	Plan 2018
Date de l'Assemblée générale	26/05/2020	26/05/2020	2/10/2018	29/05/2018
Date de la décision d'attribution du Conseil d'administration ou du Président	10/03/2021	2/07/2020	10/07/2019	30/05/2018
Nombre total d'actions attribuées gratuitement (à la date d'attribution d'actions), dont nombre d'actions attribuées à :	272.302	140.000	297.000	107.500
<i>Xavier Barbaro, Président-directeur général</i>	88.590	0	0	0
<i>Romain Desrousseaux, Directeur général délégué</i>	59.060	0	0	0
Nombre total d'actions attribuées gratuitement (après l'ajustement à la suite de l'augmentation de capital d'avril 2021), dont nombre d'actions attribuées à :	294.360	151.354	321.066	116.213
<i>Xavier Barbaro, Président-directeur général</i>	95.766	0	0	0
<i>Romain Desrousseaux, Directeur général délégué</i>	63.844	0	0	0
Date d'acquisition des actions	11/03/2024	3/07/2023	11/07/2022	31/05/2021
Date de fin de période de conservation	-	-	-	-
Nombre d'actions acquises au 31 décembre 2021	0	0	0	113.510
Nombre cumulé d'actions annulées ou caduques (nombre après la réalisation de l'ajustement)	9.108	5.406	25.621	2.703
Actions attribuées gratuitement restantes au 31 décembre 2021 (nombre après l'ajustement à la suite de l'augmentation de capital d'avril 2021)	285.252	145.948	295.445	0